



# LAVORO Euroconference

Edizione di lunedì 7 aprile 2025

## NEWS DEL GIORNO

**Malattia, maternità/paternità e tubercolosi: limite minimo di retribuzione giornaliera**  
di Redazione

## NEWS DEL GIORNO

**Cessione del quinto: aggiornamento tassi II trimestre 2025**  
di Redazione

## NEWS DEL GIORNO

**Terzo settore: iscrिवibili al Runtis i Comitati con personalità giuridica o intenzionati ad acquisirla**  
di Redazione

## NEWS DEL GIORNO

**Il deposito della sentenza impugnata privo di attestazione di conformità determina l'improcedibilità del ricorso**  
di Redazione

## SPECIALI DELLA SETTIMANA

**Implementare il controllo di gestione in uno studio professionale con meno di 10 persone**  
di Andrea Mazzoni – Consulente di BDM Associati



NEWS DEL GIORNO

---

## ***Malattia, maternità/paternità e tubercolosi: limite minimo di retribuzione giornaliera***

di Redazione

L'Inps, con [circolare n. 72 del 2 aprile 2025](#), ha illustrato, con riferimento all'anno 2025, la misura del limite minimo di retribuzione giornaliera e degli altri valori per il calcolo delle contribuzioni dovute per la generalità dei lavoratori dipendenti, nonché gli importi da prendere a riferimento per il calcolo delle prestazioni economiche di malattia, maternità/paternità e tubercolosi.



Forum Web Lavoro | Convegno di aggiornamento di mezza giornata

**Assenze ingiustificate e dimissioni.  
Mobilità del lavoratore: novità 2025**



Scopri di più



NEWS DEL GIORNO

---

## ***Cessione del quinto: aggiornamento tassi II trimestre 2025***

di Redazione

L'Inps, con [messaggio n. 1166 del 4 aprile 2025](#), ha indicato il valore dei tassi da applicarsi nel periodo 1° aprile 2025-30 giugno 2025 per i prestiti da estinguersi dietro cessione del quinto dello stipendio e della pensione, in seguito all'emanazione del decreto Mef 14360 del 25 marzo 2025, contenente i tassi effettivi globali medi (TEGM) praticati dalle banche e dagli intermediari finanziari.

Master di specializzazione

**Pensioni e consulenza previdenziale  
- livello avanzato**

Scopri di più

**NEWS DEL GIORNO**

---

***Terzo settore: iscrivibili al Runts i Comitati con personalità giuridica o intenzionati ad acquisirla***di **Redazione**

Il Ministero del lavoro, con [circolare n. 5 del 26 marzo 2025](#), è intervenuto sul tema dell'applicabilità dell'articolo 22, Codice del Terzo Settore, ai Comitati già in possesso di personalità giuridica che intendono iscriversi al Runts (Registro unico nazionale del Terzo settore) o a quelli che intendono acquisire la personalità giuridica tramite l'iscrizione al Registro.

La circolare chiarisce che i Comitati, già in possesso di personalità giuridica o intenzionati a ottenerla, possono entrare a far parte del Terzo settore.

**Seminario di specializzazione****Gestione del rapporto di lavoro nelle cooperative****Scopri di più**

**NEWS DEL GIORNO**

---

***Il deposito della sentenza impugnata privo di attestazione di conformità determina l'improcedibilità del ricorso***di **Redazione**

La Cassazione Civile, Sezione Lavoro, con ordinanza 12 febbraio 2025, n. 3624, in tema di notifica della sentenza attraverso pec, ha statuito che il deposito privo di attestazione di conformità determina di per sé l'improcedibilità, posto che la previsione dell'articolo 369, comma 2, c.p.c., non consente di distinguere tra il deposito della sentenza impugnata e quello della relazione di notificazione della stessa, con la conseguenza che la mancanza di uno dei due documenti determina l'improcedibilità del ricorso.



Libri ed eBook

## **Il potere disciplinare del datore di lavoro privato**

**scopri di più >**



**SPECIALI DELLA SETTIMANA**

---

## ***Implementare il controllo di gestione in uno studio professionale con meno di 10 persone***

di **Andrea Mazzoni** – Consulente di **BDM Associati**

Il controllo di gestione è come la bussola per un esploratore: senza di esso, uno studio professionale rischia di procedere alla cieca, senza una direzione chiara e con il pericolo di non riuscire a consolidare una struttura capace di sostenere una crescita costante nel tempo. Anche negli studi di ridotte dimensioni, adottare un approccio strutturato e strumenti adeguati può fare la differenza tra un'attività che prospera e una che sopravvive a fatica.

Uno studio professionale, a prescindere dalle dimensioni, ha spesso il fiato corto: il tempo è la risorsa più preziosa e viene quasi interamente assorbito dall'operatività quotidiana. Ciò può portare a una gestione poco consapevole della redditività effettiva, con il rischio di sottovalutare costi, inefficienze e margini di miglioramento.

Un sistema di controllo di gestione ben implementato permette di avere una visione chiara delle *performance* dello studio, ottimizzare l'allocazione delle risorse e garantire che ogni attività generi il giusto valore. Non si tratta solo di numeri, ma di prendere decisioni strategiche sulla base di dati concreti, evitando di navigare a vista.

### **Implementare un sistema di controllo di gestione in uno studio di piccole dimensioni**

A differenza dei grandi studi, dove il controllo di gestione è spesso affidato a un *team* dedicato, nei piccoli studi è necessario integrare questa funzione nella *routine* quotidiana, senza appesantire il lavoro dei professionisti. Il segreto sta nel trovare un equilibrio tra semplicità ed efficacia. Ci sono alcuni semplici passi da implementare:

- *definire obiettivi chiari e misurabili* – Ogni studio deve avere *target* precisi, come il margine minimo per cliente o il numero di ore fatturabili. Questi parametri guidano le decisioni strategiche;
- *utilizzare strumenti digitali* – *Software* di gestione del tempo aiutano a fornire dati essenziali per lo sviluppo di analisi fondamentali, senza dover investire troppo tempo in calcoli manuali;
- *analizzare costi e margini* – Ogni servizio offerto deve essere valutato in base al valore

che genera. Se un'attività assorbe troppe risorse senza produrre redditività adeguata, è necessario intervenire;

- *gestire il budget in modo proattivo* – A differenza dei grandi studi, dove esiste una struttura finanziaria più articolata, nei piccoli studi il *budget* deve essere gestito con grande attenzione per evitare squilibri;
- *confrontarsi con il mercato* – Senza un riferimento esterno, il rischio è di fissare prezzi eccessivamente bassi o non adeguarsi alle *best practice* del settore. *Benchmark* e analisi di mercato sono strumenti fondamentali per la competitività.

### **Gli strumenti giusti per il controllo di gestione**

Dotarsi di strumenti adeguati è essenziale per rendere il controllo di gestione un alleato, e non un peso. L'utilizzo di *software* specifici semplifica il monitoraggio delle ore lavorate, la gestione dei costi e l'analisi della redditività. I *timesheet*, ad esempio, non sono solo registri di attività, ma vere e proprie radiografie dell'efficienza dello studio, in grado di evidenziare squilibri tra carico di lavoro e redditività.

*Report e dashboard* forniscono un'istantanea chiara della salute economica dello studio, consentendo di intervenire tempestivamente laddove necessario. L'obiettivo non è solo sapere dove si sta andando, ma avere la possibilità di correggere la rotta in tempo utile.

### **I benchmark fanno la differenza**

L'adozione di specifici strumenti legati al controllo di gestione consente di sviluppare e misurare una serie di KPI fondamentali (marginalità dei clienti, distribuzione dei carichi di lavoro, analisi della saturazione, ecc.). Tuttavia, questi dati assumono un significato ancora più strategico se confrontati con i *benchmark* di mercato. Conoscere i propri numeri è importante, ma sapere come si posizionano rispetto agli *standard* del settore è ciò che realmente permette di acquisire consapevolezza e di essere competitivi. Se un determinato servizio ha margini inferiori rispetto alla media di mercato, potrebbe essere il segnale che i prezzi vanno rivisti o che è necessario ottimizzare i processi interni. Allo stesso modo, monitorare il tempo di elaborazione di determinate pratiche – siano esse cedolini, contabilità o dichiarativi – rispetto a quello degli altri studi permette di individuare eventuali inefficienze e adottare strategie più efficaci per migliorare l'operatività. Senza un confronto esterno, il rischio è quello di rimanere intrappolati in una visione autoreferenziale, senza cogliere le opportunità di miglioramento che il mercato stesso suggerisce.

## Conclusioni

Nei piccoli studi, il controllo di gestione si distingue per maggiore flessibilità e un rapporto più diretto con i clienti, ma può soffrire la mancanza di specializzazione e il rischio di sovraccarico. A differenza dei grandi studi, che dispongono di strumenti avanzati e *team* dedicati, le realtà più contenute devono trovare soluzioni pratiche ed economiche.

Implementare un sistema di controllo di gestione in uno studio di piccole dimensioni non significa replicare le metodologie dei grandi studi, ma adottare un approccio mirato, pratico e sostenibile.

In molti casi, per evitare di gravare sulle risorse interne e garantire un'implementazione efficace, può essere strategico affidarsi a professionisti specializzati che possano strutturare il sistema di controllo di gestione in modo personalizzato, permettendo così allo studio di concentrarsi sulla propria attività principale senza rinunciare a una gestione solida e ben organizzata.

13 MAGGIO DIGITAL | EVENTO ACCREDITATO


#scenarioprofessionizi2025

DIGITAL | CERNOBBIO 14 MAGGIO

Lo Scenario delle Professioni: oggi e domani

 The European House  
Ambrosetti

 TeamSystem

 Euroconference