



LAVORO Euroconference

Edizione di mercoledì 24 settembre 2025

GESTIONE DEL RAPPORTO, SPECIALI DELLA SETTIMANA

Il caso AS Roma/Gianluca Petrachi: l'inquadramento del lavoratore sportivo alla luce della pronuncia della Corte di Cassazione del 4 giugno 2025

di **Mattia Grassani**

NEWS DEL GIORNO, PENSIONI

Indicazioni previdenziali per i lavoratori sportivi

di **Redazione**

NEWS DEL GIORNO, PENSIONI

Indicazioni previdenziali per i lavoratori sportivi

di **Redazione**

AGEVOLAZIONI, NEWS DEL GIORNO

Aree montane: incentivi per personale sanitario, scolastico, imprese e smart working

di **Redazione**

AGEVOLAZIONI, NEWS DEL GIORNO

Aree montane: incentivi per personale sanitario, scolastico, imprese e smart working

di **Redazione**

NEWS DEL GIORNO, PRESTAZIONI A SOSTEGNO DEL REDDITO

ADI: la nuova video guida interattiva per i beneficiari

di **Redazione**



NEWS DEL GIORNO, PRESTAZIONI A SOSTEGNO DEL REDDITO

ADI: la nuova video guida interattiva per i beneficiari

di **Redazione**

GESTIONE DEL RAPPORTO, NEWS DEL GIORNO

Le molestie verbali integrano sanzione disciplinare conservativa anche se non previste nel codice disciplinare

di **Redazione**

GESTIONE DEL RAPPORTO, NEWS DEL GIORNO

Le molestie verbali integrano sanzione disciplinare conservativa anche se non previste nel codice disciplinare

di **Redazione**

GESTIONE DEL RAPPORTO, SPECIALI DELLA SETTIMANA

Il caso AS Roma/Gianluca Petrachi: l'inquadramento del lavoratore sportivo alla luce della pronuncia della Corte di Cassazione del 4 giugno 2025

di **Mattia Grassani**

Il caso AS Roma/Gianluca Petrachi: l'inquadramento del lavoratore sportivo alla luce della pronuncia della Corte di Cassazione del 4 giugno 2025

di **Mattia Grassani**

Il rapporto di lavoro sportivo è definito speciale perché presenta marcate peculiarità rispetto alla disciplina ordinaria, individuate dal D.Lgs. n. 36/2021, abrogativo della Legge n. 91/1981.

Due elementi di specificità sono costituiti dalla necessaria qualifica soggettiva per il valido perfezionamento di un contratto di lavoro sportivo e dalla regolamentazione delle modalità di cessazione del rapporto, non applicandosi numerose previsioni dello Statuto dei lavoratori e della Legge n. 604/1966.

Non tutti gli enti rappresentativi delle categorie di lavoratori sportivi hanno stipulato accordi collettivi, per cui, in caso di insorgenza di controversia, le norme regolatrici vengono individuate nella legge dello Stato e nel contratto individuale di lavoro.

Uno dei più significativi precedenti contenziosi tra società sportiva e professionista sportivo è quello che ha visto opposti l'AS Roma e il direttore sportivo Gianluca Petrachi, approvato al Tribunale del lavoro di Roma – e, successivamente, alla Corte d'Appello e in Corte di Cassazione – a seguito del recesso per giusta causa intimato dalla società al lavoratore.

Il Tribunale del lavoro di Roma ha accolto il ricorso del lavoratore, dichiarando illegittimo il licenziamento e condannando la società al pagamento del risarcimento del danno, non avendo ritenuto sussistente la giusta causa sottesa al recesso.

A seguito di impugnazione da parte della compagine professionistica, la Corte d'Appello di Roma, Sezione lavoro, riformava integralmente la sentenza di primo grado, dichiarando legittimo il recesso datoriale, sul presupposto che il direttore sportivo dovesse qualificarsi come dirigente apicale, con conseguente diverso metro di valutazione dei motivi posti a fondamento dell'interruzione del rapporto, che, per risultare legittimi, non devono connotarsi come arbitrari o discriminatori.

La Suprema Corte di Cassazione, cui si è rivolto il calciatore, ritenendo determinante, ai fini della definizione del giudizio, l'accertamento della natura dirigenziale del rapporto tra AS Roma e Gianluca Petrachi, ha pronunciato ordinanza di rinvio affinché la Corte d'Appello, in diversa composizione, svolga *«un nuovo puntuale accertamento che, sulla scorta dei poteri e del ruolo effettivamente svolti dal lavoratore, tenuto conto dell'ordinamento sportivo di riferimento,*

individui l'esatta categoria professionale rivestita dal ricorrente».

Il caso in commento offre lo spunto per rilevare come, nell'ordinamento sportivo, i rapporti di lavoro trovino ancora una disciplina eccessivamente superficiale e scarna, in sostanza poco dettagliata, che non consente di inquadrare, i diversi soggetti appartenenti alle varie categorie di lavoratori sportivi previste dal D.Lgs. n. 36/2021, nelle varie qualifiche previste dall'art. 2095, c.c., rimandandone l'accertamento all'Autorità giudiziaria ordinaria, caso per caso, compito eccessivamente complesso e aleatorio perché privo di adeguati riferimenti normativi.

Sarebbe opportuna, dunque, l'adozione di pattuizioni collettive più specifiche e adeguate all'attuale scenario delle relazioni lavorative che si sviluppano all'interno dell'ordinamento sportivo, per attribuire maggiore certezza ai rapporti e tutele più adeguate, oltre che al passo con i tempi, in favore dei protagonisti dello specifico segmento.

La Legge n. 91/1981 prima e il Decreto n. 36/2021 poi: il lavoro sportivo come rapporto "speciale"

Nel nostro ordinamento si definiscono "rapporti di lavoro speciale" quelle tipologie contrattuali che presentano caratteristiche particolari rispetto al lavoro subordinato tradizionale e, per alcuni tratti distintivi, derogano alla disciplina generale.

Tali rapporti sono spesso regolati da leggi speciali che tengono conto delle peculiarità dell'attività o della categoria di lavoratori coinvolta.

Rientrano in detto ambito il lavoro domestico, il lavoro aereo e nautico, il portierato, il telelavoro, il lavoro intermittente e, ovviamente, il lavoro sportivo, oggi disciplinato dal D.Lgs. n. 36/2021 che, come ormai noto, ha sostituito la Legge n. 91/1981, per oltre 40 anni cardine dello sport professionistico.

I 2 provvedimenti legislativi avevano e hanno un comune denominatore: l'individuazione delle categorie di soggetti titolati a instaurare rapporti di lavoro sportivo.

La Legge n. 91/1981, infatti, all'art. 2, stabiliva che: *«sono sportivi professionisti gli atleti, gli allenatori, i direttori tecnico-sportivi ed i preparatori atletici».*

Con il D.Lgs. n. 36/2021, il novero delle categorie inquadrabili come lavoratori sportivi si è esteso, come chiaramente riportato dall'art. 25, comma 1, a *«l'atleta, l'allenatore, l'istruttore, il direttore tecnico, il direttore sportivo, il preparatore atletico e il direttore di gara» nonché «ogni altro tesserato, ai sensi dell'art. 15, che svolge [...] le mansioni rientranti, sulla base dei regolamenti tecnici della singola disciplina sportiva, tra quelle necessarie per lo svolgimento di attività sportiva, con esclusione delle mansioni di carattere amministrativo-gestionale».*

L'art. 26, D.Lgs. n. 36/2021, poi, proprio come espressione della specialità del rapporto di lavoro sportivo, dispone che *«ai contratti di lavoro subordinato sportivo non si applicano le norme contenute negli artt. 4 [divieto di installazione di impianti audiovisivi], 5 [divieto di accertamenti sanitari individuali], e 18 [tutela del lavoratore in caso di licenziamento illegittimo] della Legge 20 maggio 1970, n. 300, negli artt. 1, 2, 3, 5, 6, 7, 8 della Legge 15 luglio 1966, n. 604 [norme sui licenziamenti individuali], negli artt. 2, 4 e 5 della Legge 11 maggio 1990, n. 108 [sempre sulla disciplina dei licenziamenti individuali], nell'art. 24 della Legge 23 luglio 1991, n. 223 [norme in materia di riduzione del personale], e nel Decreto legislativo 4 marzo 2015, n. 23 [Disposizioni in materia di contratto di lavoro a tempo indeterminato a tutele crescenti] nell'art. 2103 del Codice civile»*.

Il dato fondamentale, caratterizzante il lavoro sportivo sin dall'introduzione della novella del 1981, rivelatosi più che efficace, tanto da essere confermato – con un fisiologico aggiornamento – dal Legislatore del 2021, consiste nella necessità, onde potersi fregiare del relativo *status*, di disporre di una qualifica soggettiva specifica. Elencazione rigida e tipizzata, impermeabile a qualsivoglia applicazione estensiva.

La Legge, poi, rimette agli accordi collettivi la disciplina degli specifici rapporti di lavoro tra prestatori – riconducibili alle varie categorie professionali (atleti, allenatori, direttori sportivi, preparatori atletici e così via) – e società.

Ne consegue che, salvo rare eccezioni, le diverse Leghe appartenenti alle Federazioni sportive interessate negoziano, con ciascuna categoria, le condizioni generali del rapporto di lavoro, addivenendo alla stipulazione di un accordo collettivo valido per tutti coloro che detengono quella specifica qualifica soggettiva (atleti, allenatori, preparatori atletici, direttori sportivi ecc.) intenzionati a instaurare un rapporto di lavoro con i club, a prescindere dal livello salariale e dal ruolo di responsabilità ricoperta.

Per fare un esempio, la “stella” di un club di Serie A è assoggettata alle medesime condizioni contrattuali di un giovane che, per la prima volta, assume lo *status* di professionista; l'allenatore della prima squadra di una società soggiace alle medesime previsioni di un tecnico del settore giovanile operante nello stesso club; il direttore sportivo di una compagine calcistica, che sovrintende l'intera organizzazione aziendale, quantomeno dell'area tecnica, ha gli stessi diritti e doveri di un collega, avente medesima qualifica soggettiva (ovvero l'iscrizione nell'elenco speciale dei direttori sportivi tenuto dalla FIGC), il cui perimetro di attività è ben più limitato (il team manager, il dirigente del settore giovanile, il segretario sportivo).

Esistono poi i casi, per la verità non infrequenti, in cui la categoria di riferimento non ha raggiunto un accordo con una determinata Lega – o con una Federazione – per la stipulazione di un accordo collettivo.

In tali frangenti, la disciplina del rapporto viene dettata dalla Legge – nello specifico dal D.Lgs. n. 36/2021 e dalle altre disposizioni in materia di lavoro, la cui applicabilità non è



espressamente esclusa dalla predetta fonte normativa – e dal contratto individuale di prestazione sportiva.

Gli esempi sono numerosi: nel calcio, la Lega Nazionale Professionisti Serie A ha siglato – lo scorso 31 luglio 2025 – un accordo collettivo con l'Associazione italiana calciatori, relativo, dunque, agli atleti, ma non ha raggiunto alcuna intesa con gli enti rappresentativi delle categorie di allenatori, preparatori atletici (Associazione italiana allenatori calcio) e direttori sportivi (Associazione italiana direttori sportivi e segretari).

Nel basket, parimenti, esistono CCNL, peraltro piuttosto datati, esclusivamente con riferimento alle categorie degli atleti e degli allenatori.

Infine, la Federazione Italiana Pallavolo – fino al 2023 avente natura dilettantistica e, dunque, comprensibilmente protagonista di un percorso più complesso – non ha adottato alcun contratto collettivo bensì esclusivamente accordi tipo individuali secondo lo schema della collaborazione coordinata e continuativa.

Il caso AS Roma/Gianluca Petrachi. I fatti e l'iter giudiziale

È in tale contesto che si è sviluppata la vicenda oggetto del presente contributo, che ha contrapposto, in una delle rarissime controversie sul tema celebrate avanti all'Autorità giudiziaria ordinaria, un soggetto iscritto all'elenco speciale dei direttori sportivi tenuto dalla FIGC, Gianluca Petrachi, e un club partecipante al campionato di Serie A di calcio, l'A.S. Roma S.p.A.

Contesto e ambito in cui non è in vigore l'accordo collettivo disciplinante il rapporto di lavoro tra club di Serie A e soggetto avente la qualifica di direttore sportivo. Nei quali non viene sottoscritta alcuna clausola compromissoria in forza della quale i contenziosi siano devoluti a collegi arbitrali, con la conseguenza che gli unici riferimenti attraverso i quali deliberare il giudizio sono stati – e sono tuttora, giacché la vicenda non è ancora definita, dopo la rimessione della causa alla Corte d'Appello di Roma, Sezione lavoro, per la nuova pronuncia di merito – la legge dello Stato e il contratto individuale.

I fatti

All'inizio della stagione sportiva 2019-2020, AS Roma, società partecipante al campionato di calcio di Serie A, assumeva, con l'incarico di direttore sportivo, il sig. Gianluca Petrachi, instaurando con lo stesso un rapporto di durata triennale, e, dunque, con scadenza 30 giugno 2022.

Il 3 luglio 2020, AS Roma trasmetteva al direttore sportivo, dopo avergli notificato specifica contestazione disciplinare ai sensi dell'art. 7 dello Statuto dei lavoratori, una comunicazione,

avente a oggetto il licenziamento per giusta causa, con cui la parte datoriale esercitava il recesso anticipato dal contratto, adducendo il venire meno del vincolo fiduciario in ragione di una serie di comportamenti addebitati al sig. Petrachi nel corso della prima stagione sportiva di durata del rapporto.

Lo sportivo professionista impugnava il licenziamento innanzi al Tribunale del lavoro di Roma, territorialmente competente, che, nel risolvere la controversia, ha fornito, sin dal primo grado, spunti di assoluto interesse con riferimento all'applicazione dei principi generali giuslavoristici al lavoro al rapporto sportivo.

La sentenza del Tribunale del lavoro di Roma

Innanzitutto, il giudicante premetteva – come principio generale – che *«laddove, come nel caso di specie, il rapporto di lavoro è instaurato a tempo determinato, l'ipotesi di recesso non è qualificabile come licenziamento, in senso proprio, bensì quale sua cessazione anticipata da ritenersi legittima solo se disposta in presenza di una giusta causa che costituisce la sola ragione giustificativa della risoluzione anticipata del contratto a termine (Cass. 23 novembre 2020, n. 26591)»*.

In altre parole, poiché la stragrande maggioranza dei rapporti di lavoro sportivo si caratterizza per la natura a tempo determinato, il giudice ha precisato che l'unico parametro da considerare, in ordine alla legittimità o meno del recesso intimato dalla società, consiste nella ricorrenza di una giusta causa ai sensi dell'art. 2119, c.c., facendo presente che *«come è noto, la Legge n. 604/1966 non specifica in cosa consista la giusta causa ma rinvia all'art. 2119 c.c., che la definisce appunto quale evento 'che non consenta la prosecuzione, anche provvisoria, del rapporto'»*.

Analizzando nel merito le contestazioni rivolte dalla società al dipendente, il Tribunale del lavoro riteneva insussistente la giusta causa del recesso, fornendo, nella motivazione della sentenza, interessanti spunti metodologici per l'analisi di questo tipo di fattispecie.

In particolare, si legge nel corpo delle motivazioni, che il giudice è tenuto a valutare *«da un lato, la gravità dei fatti addebitati al lavoratore, in relazione alla portata oggettiva e soggettiva dei medesimi, alle circostanze nelle quali sono stati commessi e all'intensità del profilo intenzionale, dall'altro la proporzionalità tra tali fatti e la sanzione inflitta, per stabilire se la lesione dell'elemento fiduciario, su cui si basa la collaborazione del prestatore di lavoro, sia tale, in concreto, da giustificare la massima sanzione disciplinare»*.

In tale contesto, le condotte del direttore sportivo contestate dalla società sono state ritenute inopportune, integrando *«forse irriguardose»*, ma *«prive di ogni coefficiente di illiceità preordinata o di illegittimità sopravvenuta»*.

Applicando i principi generali alla fattispecie concreta, il giudice di primo grado ha sviluppato,

nella statuizione favorevole al direttore sportivo – successivamente appellata dalla compagine giallorossa – utili approfondimenti sui profili di specialità del rapporto di lavoro sportivo, soffermandosi, in particolare, sulla disciplina della risoluzione del rapporto in ordine al quale *«non è applicabile la quasi totalità delle norme previste dall'ordinamento a tutela del lavoratore licenziato»*.

In particolare, osserva il giudice monocratico – dopo aver descritto le deroghe normative già trattate *supra* – che *«nel rapporto di lavoro subordinato sportivo è evidente lo squilibrio esistente tra la rigidità della fase di costituzione (dove addirittura è richiesta l'approvazione del testo contrattuale da parte della Federazione Sportiva) e la libertà che caratterizza la recedibilità del rapporto (dato che, come già chiarito, il recesso non è assistito da particolari formalità e tutele)»*, interpretando detto principio con la conseguenza che, ove instaurato a tempo indeterminato (ipotesi, per la verità, rarissima), *«opera il c.d. "recesso ad nutum", vale a dire il recesso che non richiede alcuna giustificazione, disciplinato dagli artt. 2118 e 2119 c.c.»*.

Alla luce di tali considerazioni, nonché del principio secondo cui, ai sensi dell'art. 2119, c.c., *«il recesso dal contratto a termine – sia da parte del datore che del lavoratore – è consentito solo in presenza di un fatto di gravità tale da non consentire la prosecuzione, neppure provvisoria, del rapporto di lavoro»* e, che, in tale ipotesi, *«il soggetto che recede prima del termine, non per giusta causa, è tenuto a risarcire l'altra parte»*, la società veniva condannata a risarcire il danno in favore del direttore sportivo in misura pari all'integrale retribuzione che lo stesso avrebbe dovuto percepire fino alla scadenza del contratto, oltre al danno di immagine.

La sentenza della Corte d'Appello di Roma

La decisione del Tribunale del lavoro veniva gravata dalla società soccombente avanti alla Corte d'Appello di Roma, che, con sentenza n. 2598/2023, riformava integralmente la sentenza di prime cure.

Accogliendo l'appello, il collegio introduceva un tema non approfondito nel giudizio di primo grado, foriero di interessanti riflessioni sul piano tecnico-giuridico.

In particolare, la Corte d'Appello di Roma premette, nella propria decisione, che *«occorre ... muovere le mosse dal ruolo e dalla qualifica ricoperta dal DS Petrachi, per verificare se il giudice di primae curae ha fatto buon governo dei principi vigenti in materia di licenziamento dirigenziale, nell'ambito del quale va inquadrato tale recesso, ovvero abbia commesso le violazioni censurate con l'appello proposto dalla società»*.

Il giudice dell'impugnazione, in sostanza, ha qualificato il direttore sportivo come dirigente apicale della società, tenendo in precipua in considerazione il mansionario previsto dall'art. 1, comma 2, Regolamento dell'elenco speciale dei direttori sportivi: *«È Direttore Sportivo, indipendentemente dalla denominazione, la persona fisica, che, anche in conformità con il Manuale*

delle Licenze UEFA e con il Sistema delle Licenze Nazionali per l'ottenimento delle licenze, svolge per conto delle Società Sportive professionistiche, attività concernenti l'assetto organizzativo e/o amministrativo della società, con particolare riferimento alla gestione dei rapporti fra società e calciatori o tecnici e la conduzione di trattative con altre Società Sportive, aventi ad oggetto il trasferimento di calciatori, la stipulazione delle cessioni dei contratti e il tesseramento dei tecnici, secondo le norme dettate dall'ordinamento della FIGC», richiamato anche dal contratto individuale di lavoro. Sulla base di tale *incipit*, spiega la Corte, il Petrachi «rappresentava un punto di riferimento essenziale per la squadra» e «un punto di raccordo tra i calciatori, l'allenatore e gli alti vertici della società».

In forza di tale presupposto, mai affrontato dal Tribunale del lavoro, la Corte d'Appello di Roma ha ritenuto che i fatti oggetto della contestazione andassero valutati da un punto di vista diverso, ovvero utilizzando «i principi che governano la giusta causa e la giustificatezza del licenziamento del dirigente [...] applicabili all'odierno rapporto seppure in considerazione delle peculiarità del contratto di lavoro sportivo».

In tale contesto, la Corte d'Appello di Roma, ancora una volta, valorizzava i profili di specificità del rapporto di lavoro sportivo, rimarcando, però, come «le peculiarità del settore e dell'insieme degli interessi, non solo di tipo sportivo, che ruotano attorno a tale mondo, non possono fare venire meno il riconoscimento dei principi giuslavoristici e dell'insieme delle tutele previste dal Legislatore per ogni altro lavoro».

In quest'ottica, non potendo sottrarsi, il dirigente sportivo, «alle regole previste per ogni altro dirigente», il giudice d'appello ha valutato la fattispecie, rilevando come, in giurisprudenza, si sia affermato il principio in virtù del quale «il recesso intimato al dirigente deve essere supportato non da una giusta causa o un giustificato motivo, ma dalla giustificatezza che – comunque – è da intendersi come una forma peculiare di giusta causa applicata al lavoro dirigenziale», intesa come «un qualsiasi motivo 'purché apprezzabile sul piano del diritto, idoneo a turbare il legame di fiducia con il datore, nel cui ambito rientra l'ampiezza dei poteri attribuita al dirigente».

In altre parole, secondo la pronuncia di seconde cure, l'ampiezza dei poteri e la rilevanza del ruolo attribuita al dirigente, determinerebbero maggiore elasticità e minore rigore nella valutazione dei motivi posti a fondamento del recesso dal rapporto da parte del datore di lavoro, tanto da concludere che «il licenziamento del dirigente è sempre valido se non viene dimostrata l'arbitrarietà dello stesso, se non anche la natura discriminatoria».

Tracciata la linea interpretativa della fattispecie, la Corte concludeva il proprio ragionamento, affermando che risultava comprovato il deterioramento del rapporto fiduciario tra direttore sportivo e club, in ragione del ritenuto erroneo esercizio, da parte del lavoratore, dei propri poteri e responsabilità.

«Poteri e responsabilità, che se da un lato hanno reso il rapporto di lavoro estremamente flessibile e suscettibile di essere interrotto molto più facilmente di come potrebbe avvenire per un ordinario

dependente, al verificarsi del riscontrato inadempimento hanno determinato la scelta datoriale di optare per la condizione più dura e radicale, quale è quella della verifica della sussistenza della giusta causa di recesso».

Nella sostanza, dunque, la Corte d'Appello di Roma ha accolto il ricorso della società sul presupposto che, dovendosi il direttore sportivo qualificare come dirigente apicale, la valutazione della giusta causa – *rectius* della giustificatazza – del recesso avrebbe dovuto eseguirsi con criteri meno rigidi di quelli adottati dal giudice di primo grado.

La sentenza della Corte di Cassazione

Scontato il ricorso per cassazione della società, il giudizio avanti alla Suprema Corte si è recentemente concluso con ordinanza di rinvio, pubblicata il 4 giugno 2025. Essa si concentra proprio sul fondamento posto dal giudice del gravame alla base della propria decisione, risultando *«evidente che la qualifica del rapporto di lavoro in termini di dirigente abbia avuto una effettiva influenza ai fini della decisione presa dalla Corte territoriale»*.

Nello specifico, il direttore sportivo aveva contestato, tra i 6 motivi di ricorso, che *«Petrachi non rientrava nella categoria dei dirigenti come risultava dal contratto di prestazione sportiva, dal ricorso introduttivo e dal fatto che nessuno delle parti avesse mai allegato tale circostanza avendo anzi sostenuto il contrario»* e, conseguentemente, *«la sentenza era viziata in quanto aveva deciso la controversia in violazione dell'art. 101, comma 2, c.p.c. avendo omesso il giudice di segnalare alle parti una questione che intendeva porre a fondamento della propria decisione e da loro non prospettata, concedendo un termine, non inferiore a 20 giorni e non superiore a 40, per il deposito di una memoria contenente eventuali osservazioni sulla questione»*.

Analizzando il percorso argomentativo della Corte di merito, congiuntamente al fatto che il direttore sportivo non ha mai affermato, nel giudizio, di rivestire un ruolo di dirigente apicale, mentre il club aveva fatto riferimento, in secondo grado, a un incarico *«paragonabile ad un Dirigente con funzioni apicali»*, la Suprema Corte ha ritenuto necessario, attesa la centralità del profilo, svolgere *«un nuovo puntuale accertamento che, sulla scorta dei poteri e del ruolo effettivamente svolti dal lavoratore, tenuto conto dell'ordinamento sportivo di riferimento, individui l'esatta categoria professionale rivestita dal ricorrente nel contraddittorio delle parti, tenendo conto della domanda svolta e dello sviluppo del processo»*.

Precisando, altresì, che *«sono in ogni caso del tutto fuori tema il richiamo della nozione di giustificatazza e del recesso ad nutum dal rapporto di lavoro dirigenziale»*.

Conseguentemente, il processo sarà riassunto avanti alla Corte d'Appello di Roma che, in diversa composizione, dovrà svolgere una nuova valutazione, più approfondita, circa la riconducibilità dello *status* del sig. Petrachi, nel corso del rapporto di lavoro intercorso con AS Roma, alla qualifica di dirigente come intesa dalle norme e dalla giurisprudenza

giuslavoristica: accertamento, questo, che inciderà in maniera decisiva sulla considerazione – in maniera più o meno rigida – relativa alla legittimità del recesso intimato dal club giallorosso.

Il lavoro sportivo e l'art. 2095, c.c.

L'interessante argomento propugnato dalla Corte di Cassazione fornisce lo spunto per un approfondimento in ordine al rapporto tra l'art. 2095, c.c. e il D.Lgs. n. 36/2021.

La norma generale – la cui applicabilità non viene esclusa per il rapporto di lavoro sportivo – dispone che *«i prestatori di lavoro subordinato si distinguono in dirigenti, quadri, impiegati e operai. Le leggi speciali, in relazione a ciascun ramo di produzione e alla particolare struttura dell'impresa, determinano i requisiti di appartenenza alle indicate categorie»*.

Tuttavia, nel caso in esame, come detto, né la Legge speciale in materia di lavoro sportivo – come detto il D.Lgs. n. 36/2021 – né tantomeno gli accordi collettivi, inesistenti per alcune categorie, silenti per altre, contribuiscono a soddisfare lo scopo di attribuire, a ciascun lavoratore sportivo, la qualifica di riferimento.

È, peraltro, da rilevare come, secondo la Corte di Cassazione, Sezione lavoro (sentenza n. 8589/2015), *«il procedimento logico-giuridico diretto alla determinazione dell'inquadramento di un lavoratore subordinato si sviluppa in tre fasi successive, consistenti nell'accertamento in fatto delle attività lavorative in concreto svolte, nell'individuazione delle qualifiche e gradi previsti dal contratto collettivo di categoria e nel raffronto tra il risultato della prima indagine ed i testi della normativa contrattuale individuati nella seconda, ed è sindacabile in sede di legittimità a condizione, però, che la sentenza, con la quale il giudice di merito abbia respinto la domanda senza dare esplicitamente conto delle predette fasi, sia stata censurata dal ricorrente in ordine alla ritenuta mancanza di prova dell'attività dedotta a fondamento del richiesto accertamento»*.

In proposito, nell'ambito del lavoro sportivo, il passaggio concernente *«l'individuazione delle qualifiche e gradi previsti dal contratto collettivo di categoria»*, così come il confronto tra le attività concretamente svolte e *«i testi della normativa contrattuale»* non sono possibili in concreto, avendo, le fonti a oggi esistenti, omesso di affrontare il tema della suddivisione, dei vari soggetti appartenenti alla medesima categoria professionale (atleti, allenatori, direttori sportivi, preparatori atletici, ecc.), nelle varie qualifiche previste dall'art. 2095, c.c. (dirigenti, quadri, impiegati, operai).

Tale esigenza appare più marcata nell'epoca moderna, laddove, all'interno di una medesima categoria (ad esempio degli allenatori, o dei direttori sportivi), ogni club assume molteplici soggetti in possesso della stessa abilitazione, affidando, però, loro le mansioni più svariate, laddove, al momento in cui l'impostazione normativa oggi vigente fu introdotta, le società sportive erano molto più snelle e semplificate ed il perimetro dei diritti e degli obblighi di ciascuna categoria di lavoratori sportivi più delineato.

Rimanendo nel novero, amplissimo, della categoria dei direttori sportivi, che la FIGC individua mediante riconoscimento di un titolo abilitativo conseguito all'esito di un esame, all'attualità, i club attingono numerosi soggetti, cui attribuisce, in base alle esigenze concrete, incarichi di direttore sportivo, team manager, segretario sportivo, segretario generale, responsabile del settore giovanile, responsabile del settore scouting e così via. Incarichi cui corrispondono poteri, responsabilità, standard retributivi molto diversi tra loro ma che, tuttavia, sono assoggettati alla medesima disciplina normativa e collettiva, in mancanza di specificazione, all'interno dell'accordo collettivo in vigore nelle serie ove è stato approvato (Serie B e Lega Pro), delle varie qualifiche all'interno della categoria.

Parimenti accade, ad esempio, per gli allenatori: l'allenatore della prima squadra di un club partecipante alle competizioni UEFA, chiamato a gestire un patrimonio tecnico del valore di centinaia di milioni di euro, ha i medesimi diritti e gli stessi obblighi, stando al tenore dei vari accordi collettivi vigenti, del tecnico responsabile della formazione under 15 dello stesso club.

A maggior ragione, poi, alla luce dell'estensione delle categorie per le quali è consentito stipulare un rapporto di lavoro sportivo, intervenuta con l'entrata in vigore del D.Lgs. n. 36/2021 (si è, infatti, passati, come ricordato, da atleti, tecnici, direttori tecnico-sportivi e preparatori atletici della Legge n. 91/1981 a *«allenatore, l'istruttore, il direttore tecnico, il direttore sportivo, il preparatore atletico e il direttore di gara»* nonché *«ogni altro tesserato ... che svolge verso un corrispettivo a favore dei soggetti di cui al primo periodo le mansioni rientranti, sulla base dei regolamenti tecnici della singola disciplina sportiva, tra quelle necessarie per lo svolgimento di attività sportiva»* di cui alla fonte normativa oggi vigente). Appare, quindi, auspicabile l'adozione di una disciplina più specifica e calibrata sulle esigenze e peculiarità di ogni singola categoria, all'interno della quale i prestatori di lavoro sono chiamati a svolgere, in base alle esigenze individuali, attività proprie dell'operaio, dell'impiegato, del quadro o del dirigente.

Risulta, infatti, molto complesso, oltre che eccessivamente aleatorio, pretendere, caso per caso, che l'Autorità giudicante, svolga, specie con criteri di uniformità e oggettività, ogni più ampio accertamento, senza alcuno specifico dato contrattuale ovvero in mancanza di riferimenti dalla negoziazione collettiva, della qualifica di un lavoratore, per giunta in un settore così specifico come lo sport, laddove, poi, da tale esercizio, può dipendere la sorte dell'intero rapporto di lavoro.

Inoltre, si rivela, ormai, imprescindibile l'adozione di accordi collettivi che abbraccino tutte le diverse categorie di lavoratori sportivi, in maniera trasversale, individuando le specificità e le varie declinazioni di ogni ruolo, adottando, così, in maniera esaustiva ed omnicomprensiva, la disciplina più organica e aggiornata in un settore troppo complesso per affidarsi a regolamentazioni, laddove esistenti, basiche e risalenti.

Si segnala che l'articolo è tratto da ["Associazioni e sport"](#).



Special Event

Come scrivere una lettera di licenziamento

[Scopri di più](#)

Indicazioni previdenziali per i lavoratori sportivi

di **Redazione**

L'INPS, con [circolare n. 127 del 22 settembre 2025](#), ha fornito indicazioni in merito alle misure previdenziali previste dal D.Lgs. n. 36/2021, emanato in attuazione dell'art. 5, Legge n. 86/2019, come modificato e integrato dal D.Lgs. n. 163/2022, che ha riordinato e riformato le disposizioni in materia di enti sportivi professionistici e dilettantistici, nonché di lavoro sportivo.

Il D.Lgs. n. 36/2021 introduce la definizione di “lavoratore sportivo”, comprensiva di atleti, allenatori, istruttori, direttori tecnici e sportivi, preparatori atletici, arbitri e ogni altro tesserato che svolga mansioni necessarie allo svolgimento dell'attività sportiva dietro corrispettivo, senza distinzione fra settore professionistico e settore dilettantistico, e dispone l'iscrizione dei lavoratori sportivi subordinati al Fondo Pensione Sportivi Professionisti (FPSP) gestito dall'INPS, operativo dal 1° luglio 2023, ai cui iscritti si applica la disciplina previdenziale ex D.Lgs. n. 166/1997.

Sono iscritti obbligatoriamente al Fondo i lavoratori sportivi subordinati, mentre i lavoratori sportivi autonomi del professionismo, inclusi i collaboratori coordinati e continuativi, vi rientrano se ne ricorrono i presupposti.

I lavoratori sportivi dilettanti con contratti di collaborazione coordinata e continuativa o prestazioni autonome sono, invece, iscritti alla Gestione separata.

Particolare attenzione è rivolta agli istruttori presso impianti e circoli sportivi e ai direttori tecnici, inizialmente iscritti al Fondo pensioni lavoratori dello spettacolo, ai quali è stata riconosciuta la facoltà di optare per il mantenimento del regime previgente o transitare al FPSP.

Ai fini del diritto alle prestazioni pensionistiche, il sistema contributivo richiede un'annualità minima di 260 contributi giornalieri, rapportata a un anno convenzionale di 312 giorni, fermo restando il requisito dei 20 anni di anzianità assicurativa per la pensione di vecchiaia. La contribuzione può essere cumulata con quella accreditata presso l'AGO-FPLD, la Gestione autonoma CD/CM o il FPLS, utile alla determinazione sia della misura sia del diritto alla pensione in specifici casi. Rilevano anche i periodi assicurativi esteri maturati in Paesi UE, SEE, Svizzera, Regno Unito e in Stati con convenzioni bilaterali.

Ai soggetti iscritti al FPSP entro il 31 dicembre 1995 si applicano le regole di calcolo del sistema retributivo e misto, con possibilità di pensione di vecchiaia anticipata a 54 anni di età



con 20 anni di contribuzione e almeno 5.200 contributi giornalieri, mentre agli iscritti dal 1° gennaio 1996 e dal 1° luglio 2023 si applica integralmente il sistema contributivo, con i requisiti previsti dalla riforma del 2011: pensione anticipata con 42 anni e 10 mesi di contributi per gli uomini e 41 anni e 10 mesi per le donne, oppure con 64 anni di età e almeno 20 anni di contribuzione effettiva, a condizione di un importo pensionistico non inferiore a 3 volte l'assegno sociale (ridotto per le madri).

La pensione di vecchiaia si consegue con 67 anni e 20 anni di contributi o, in alternativa, con 71 anni e 5 anni di contribuzione effettiva. Il calcolo contributivo prevede anche la possibilità di aggiungere un anno ogni 4 di effettiva attività sportiva, fino a un massimo di 5 anni, ai fini del requisito anagrafico.

Oltre alla pensione di vecchiaia e anticipata, il FPSP eroga assegni di invalidità, pensioni di inabilità, ai superstiti, supplementari e supplementi di pensione.

Rilevanza particolare assumono le regole di cumulabilità: per i pensionati sportivi vige il divieto di cumulo con redditi da lavoro, incluse le collaborazioni coordinate e continuative, salvo specifiche deroghe per i redditi da lavoro autonomo occasionale entro i 5.000 euro annui. Anche il lavoro sportivo dilettantistico incide sull'APE sociale e sull'indennizzo per la cessazione dell'attività commerciale, determinando in molti casi la decadenza dal beneficio. Una norma transitoria disciplina i compensi dilettantistici percepiti nel 2023, considerati redditi diversi fino a un massimo di 15.000 euro, esenti da incumulabilità e recuperi contributivi.

Special Event

Calcolo Pensionistico e il programma Inps Carpe Pc

Scopri di più

Indicazioni previdenziali per i lavoratori sportivi

di **Redazione**

L'INPS, con [circolare n. 127 del 22 settembre 2025](#), ha fornito indicazioni in merito alle misure previdenziali previste dal D.Lgs. n. 36/2021, emanato in attuazione dell'art. 5, Legge n. 86/2019, come modificato e integrato dal D.Lgs. n. 163/2022, che ha riordinato e riformato le disposizioni in materia di enti sportivi professionistici e dilettantistici, nonché di lavoro sportivo.

Il D.Lgs. n. 36/2021 introduce la definizione di “lavoratore sportivo”, comprensiva di atleti, allenatori, istruttori, direttori tecnici e sportivi, preparatori atletici, arbitri e ogni altro tesserato che svolga mansioni necessarie allo svolgimento dell'attività sportiva dietro corrispettivo, senza distinzione fra settore professionistico e settore dilettantistico, e dispone l'iscrizione dei lavoratori sportivi subordinati al Fondo Pensione Sportivi Professionisti (FPSP) gestito dall'INPS, operativo dal 1° luglio 2023, ai cui iscritti si applica la disciplina previdenziale ex D.Lgs. n. 166/1997.

Sono iscritti obbligatoriamente al Fondo i lavoratori sportivi subordinati, mentre i lavoratori sportivi autonomi del professionismo, inclusi i collaboratori coordinati e continuativi, vi rientrano se ne ricorrono i presupposti.

I lavoratori sportivi dilettanti con contratti di collaborazione coordinata e continuativa o prestazioni autonome sono, invece, iscritti alla Gestione separata.

Particolare attenzione è rivolta agli istruttori presso impianti e circoli sportivi e ai direttori tecnici, inizialmente iscritti al Fondo pensioni lavoratori dello spettacolo, ai quali è stata riconosciuta la facoltà di optare per il mantenimento del regime previgente o transitare al FPSP.

Ai fini del diritto alle prestazioni pensionistiche, il sistema contributivo richiede un'annualità minima di 260 contributi giornalieri, rapportata a un anno convenzionale di 312 giorni, fermo restando il requisito dei 20 anni di anzianità assicurativa per la pensione di vecchiaia. La contribuzione può essere cumulata con quella accreditata presso l'AGO-FPLD, la Gestione autonoma CD/CM o il FPLS, utile alla determinazione sia della misura sia del diritto alla pensione in specifici casi. Rilevano anche i periodi assicurativi esteri maturati in Paesi UE, SEE, Svizzera, Regno Unito e in Stati con convenzioni bilaterali.

Ai soggetti iscritti al FPSP entro il 31 dicembre 1995 si applicano le regole di calcolo del sistema retributivo e misto, con possibilità di pensione di vecchiaia anticipata a 54 anni di età



con 20 anni di contribuzione e almeno 5.200 contributi giornalieri, mentre agli iscritti dal 1° gennaio 1996 e dal 1° luglio 2023 si applica integralmente il sistema contributivo, con i requisiti previsti dalla riforma del 2011: pensione anticipata con 42 anni e 10 mesi di contributi per gli uomini e 41 anni e 10 mesi per le donne, oppure con 64 anni di età e almeno 20 anni di contribuzione effettiva, a condizione di un importo pensionistico non inferiore a 3 volte l'assegno sociale (ridotto per le madri).

La pensione di vecchiaia si consegue con 67 anni e 20 anni di contributi o, in alternativa, con 71 anni e 5 anni di contribuzione effettiva. Il calcolo contributivo prevede anche la possibilità di aggiungere un anno ogni 4 di effettiva attività sportiva, fino a un massimo di 5 anni, ai fini del requisito anagrafico.

Oltre alla pensione di vecchiaia e anticipata, il FPSP eroga assegni di invalidità, pensioni di inabilità, ai superstiti, supplementari e supplementi di pensione.

Rilevanza particolare assumono le regole di cumulabilità: per i pensionati sportivi vige il divieto di cumulo con redditi da lavoro, incluse le collaborazioni coordinate e continuative, salvo specifiche deroghe per i redditi da lavoro autonomo occasionale entro i 5.000 euro annui. Anche il lavoro sportivo dilettantistico incide sull'APE sociale e sull'indennizzo per la cessazione dell'attività commerciale, determinando in molti casi la decadenza dal beneficio. Una norma transitoria disciplina i compensi dilettantistici percepiti nel 2023, considerati redditi diversi fino a un massimo di 15.000 euro, esenti da incumulabilità e recuperi contributivi.

Special Event

Calcolo Pensionistico e il programma Inps Carpe Pc

Scopri di più

Aree montane: incentivi per personale sanitario, scolastico, imprese e smart working

di **Redazione**

È stata pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale n. 218 del 19 settembre 2025 la [Legge 12 settembre 2025, n. 131](#), che affronta lo spopolamento e le diseguaglianze territoriali nelle aree montane, sostenendo la sanità e l'istruzione, promuovendo l'imprenditoria giovanile e incentivando l'uso del lavoro agile, con un sistema di crediti d'imposta e contributi previdenziali che mira a rendere più attrattive le aree montane e garantire servizi essenziali alla popolazione residente. Nel complesso la Legge stanziava 200 milioni di euro all'anno per il triennio 2025 – 2027 per il finanziamento del Fondo per lo sviluppo delle montagne italiane.

L'art. 6 prevede misure di valorizzazione per la sanità di montagna: i titoli di carriera acquisiti dagli operatori sanitari in strutture situate nei Comuni montani valgono il doppio nei concorsi del Servizio sanitario nazionale, costituendo anche titolo preferenziale per gli incarichi di direzione sanitaria dopo almeno 3 anni di servizio. Per incentivare la permanenza dei professionisti sanitari, sono introdotti contributi sotto forma di credito d'imposta fino a 2.500 euro annui (o 3.500 in comuni con minoranze linguistiche storiche) per chi prende in locazione o acquista un'abitazione ai fini di servizio in comuni montani, con un sostegno pari al 60% delle spese di affitto o mutuo, elevato al 75% in presenza di minoranze. Viene, inoltre, istituito un emolumento accessorio per il personale sanitario che opera in montagna, finanziato con 20 milioni di euro annui, mentre Regioni e Province autonome possono introdurre ulteriori incentivi.

L'art. 7 disciplina le scuole di montagna, includendo infanzia, primaria e secondaria situate nei Comuni classificati montani o con plessi in tali aree. Per il personale scolastico è previsto un punteggio aggiuntivo nelle graduatorie di supplenza e nella mobilità, con ulteriori incrementi per chi presta servizio in pluriclassi. Anche per docenti e operatori scolastici sono previsti crediti d'imposta fino a 2.500 euro (o 3.500 nei comuni montani con minoranze linguistiche) per le spese di locazione o mutuo legate al trasferimento in zone montane, con un limite complessivo di 20 milioni annui.

L'art. 25 introduce misure fiscali a favore delle imprese montane avviate da giovani: piccole imprese, microimprese, società e cooperative che avviano una nuova attività nei Comuni montani con popolazione inferiore a 5.000 abitanti e hanno titolari o soci sotto i 41 anni beneficiano di un credito d'imposta calcolato sulla differenza tra l'imposta ordinaria e quella con aliquota ridotta al 15%, entro un massimo di 100.000 euro di reddito (150.000 nei Comuni con minoranze linguistiche), per l'anno di avvio e i 2 successivi. Il fondo stanziato è di 20



milioni annui, in conformità alla disciplina europea sugli aiuti “*de minimis*”.

L’art. 26, infine, promuove il lavoro agile nei Comuni montani sotto i 5.000 abitanti: le imprese che stabiliscono lo smart working come modalità ordinaria per lavoratori under 41 che trasferiscono domicilio e residenza in un Comune montano possono beneficiare di un esonero contributivo totale fino a 8.000 euro annui per gli anni 2026-2027, ridotto al 50% nel biennio 2028-2029 e al 20% nel 2030, con decrescente stanziamento fino al 2033. L’agevolazione è concessa nei limiti delle risorse disponibili (18,5 milioni nel 2026, 21,8 nel 2027, a scalare negli anni successivi) e non è cumulabile con altre agevolazioni contributive.

Convegno di aggiornamento

**Novità estive in materia di lavoro:
impatto nell’attività professionale**

Scopri di più

Aree montane: incentivi per personale sanitario, scolastico, imprese e smart working

di **Redazione**

È stata pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale n. 218 del 19 settembre 2025 la [Legge 12 settembre 2025, n. 131](#), che affronta lo spopolamento e le diseguaglianze territoriali nelle aree montane, sostenendo la sanità e l'istruzione, promuovendo l'imprenditoria giovanile e incentivando l'uso del lavoro agile, con un sistema di crediti d'imposta e contributi previdenziali che mira a rendere più attrattive le aree montane e garantire servizi essenziali alla popolazione residente. Nel complesso la Legge stanziava 200 milioni di euro all'anno per il triennio 2025 – 2027 per il finanziamento del Fondo per lo sviluppo delle montagne italiane.

L'art. 6 prevede misure di valorizzazione per la sanità di montagna: i titoli di carriera acquisiti dagli operatori sanitari in strutture situate nei Comuni montani valgono il doppio nei concorsi del Servizio sanitario nazionale, costituendo anche titolo preferenziale per gli incarichi di direzione sanitaria dopo almeno 3 anni di servizio. Per incentivare la permanenza dei professionisti sanitari, sono introdotti contributi sotto forma di credito d'imposta fino a 2.500 euro annui (o 3.500 in comuni con minoranze linguistiche storiche) per chi prende in locazione o acquista un'abitazione ai fini di servizio in comuni montani, con un sostegno pari al 60% delle spese di affitto o mutuo, elevato al 75% in presenza di minoranze. Viene, inoltre, istituito un emolumento accessorio per il personale sanitario che opera in montagna, finanziato con 20 milioni di euro annui, mentre Regioni e Province autonome possono introdurre ulteriori incentivi.

L'art. 7 disciplina le scuole di montagna, includendo infanzia, primaria e secondaria situate nei Comuni classificati montani o con plessi in tali aree. Per il personale scolastico è previsto un punteggio aggiuntivo nelle graduatorie di supplenza e nella mobilità, con ulteriori incrementi per chi presta servizio in pluriclassi. Anche per docenti e operatori scolastici sono previsti crediti d'imposta fino a 2.500 euro (o 3.500 nei comuni montani con minoranze linguistiche) per le spese di locazione o mutuo legate al trasferimento in zone montane, con un limite complessivo di 20 milioni annui.

L'art. 25 introduce misure fiscali a favore delle imprese montane avviate da giovani: piccole imprese, microimprese, società e cooperative che avviano una nuova attività nei Comuni montani con popolazione inferiore a 5.000 abitanti e hanno titolari o soci sotto i 41 anni beneficiano di un credito d'imposta calcolato sulla differenza tra l'imposta ordinaria e quella con aliquota ridotta al 15%, entro un massimo di 100.000 euro di reddito (150.000 nei Comuni con minoranze linguistiche), per l'anno di avvio e i 2 successivi. Il fondo stanziato è di 20



milioni annui, in conformità alla disciplina europea sugli aiuti “*de minimis*”.

L'art. 26, infine, promuove il lavoro agile nei Comuni montani sotto i 5.000 abitanti: le imprese che stabiliscono lo smart working come modalità ordinaria per lavoratori under 41 che trasferiscono domicilio e residenza in un Comune montano possono beneficiare di un esonero contributivo totale fino a 8.000 euro annui per gli anni 2026-2027, ridotto al 50% nel biennio 2028-2029 e al 20% nel 2030, con decrescente stanziamento fino al 2033. L'agevolazione è concessa nei limiti delle risorse disponibili (18,5 milioni nel 2026, 21,8 nel 2027, a scalare negli anni successivi) e non è cumulabile con altre agevolazioni contributive.

Convegno di aggiornamento

**Novità estive in materia di lavoro:
impatto nell'attività professionale**

Scopri di più

ADI: la nuova video guida interattiva per i beneficiari

di **Redazione**


L'INPS, [in data 18 settembre 2025](#), ha messo a disposizione dei beneficiari dell'Assegno di Inclusione (ADI) la video guida per i beneficiari di ADI che hanno ricevuto il primo pagamento e sono stati già valutati dai servizi sociali dei Comuni assieme ai loro familiari (valutazione multidimensionale): si tratta di una video guida personalizzata e interattiva, per accompagnare, passo dopo passo, i destinatari del sostegno.

Appena risulta acquisito nella procedura dell'ADI l'esito della valutazione multidimensionale, il nuovo servizio di comunicazione multimediale, personalizzato con l'esito della valutazione, viene erogato in automatico a ciascun richiedente. L'obiettivo è orientare chi ha inviato la domanda di ADI e i componenti del suo nucleo a intraprendere i percorsi di inclusione sociale e lavorativa obbligatori e facoltativi stabiliti, per mantenere il diritto a percepire il beneficio.

Il video fornisce, con linguaggio semplice, informazioni di carattere generale sul funzionamento della prestazione e anticipa le risposte ad alcune delle domande più frequenti.


Ogni video guida è personalizzata sulla base della valutazione multidimensionale acquisita dai servizi sociali ed è disponibile per 6 mesi nella bacheca personale di MyINPS. È notificata anche via sms, email e tramite le app INPS Mobile e IO.

L'interattività del servizio consente di accedere facilmente a pop-up di approfondimento personalizzati e a informazioni pratiche (tempistiche di pagamento, possibili cause di decadenza, ecc.), oltre a collegamenti diretti allo stato della domanda ADI e alla piattaforma SIISL.

**Percorso
Formativo**

**Percorso formativo per l'aggiornamento
del **Consulente del Lavoro****

Scopri l'edizione 2025/2026 >>



ADI: la nuova video guida interattiva per i beneficiari

di **Redazione**

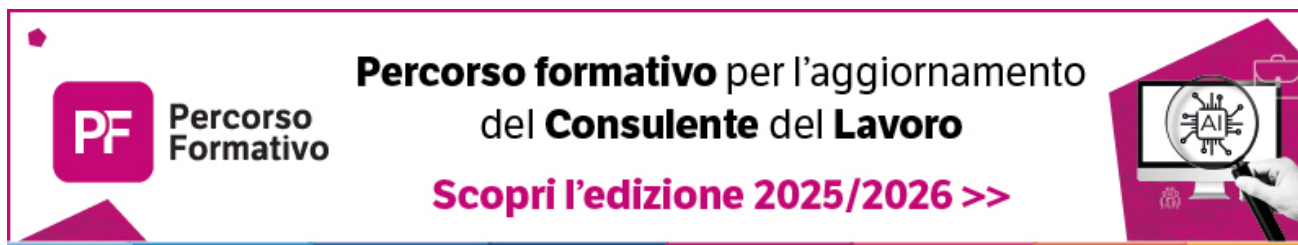
L'INPS, [in data 18 settembre 2025](#), ha messo a disposizione dei beneficiari dell'Assegno di Inclusione (ADI) la video guida per i beneficiari di ADI che hanno ricevuto il primo pagamento e sono stati già valutati dai servizi sociali dei Comuni assieme ai loro familiari (valutazione multidimensionale): si tratta di una video guida personalizzata e interattiva, per accompagnare, passo dopo passo, i destinatari del sostegno.

Appena risulta acquisito nella procedura dell'ADI l'esito della valutazione multidimensionale, il nuovo servizio di comunicazione multimediale, personalizzato con l'esito della valutazione, viene erogato in automatico a ciascun richiedente. L'obiettivo è orientare chi ha inviato la domanda di ADI e i componenti del suo nucleo a intraprendere i percorsi di inclusione sociale e lavorativa obbligatori e facoltativi stabiliti, per mantenere il diritto a percepire il beneficio.

Il video fornisce, con linguaggio semplice, informazioni di carattere generale sul funzionamento della prestazione e anticipa le risposte ad alcune delle domande più frequenti.

Ogni video guida è personalizzata sulla base della valutazione multidimensionale acquisita dai servizi sociali ed è disponibile per 6 mesi nella bacheca personale di MyINPS. È notificata anche via sms, email e tramite le app INPS Mobile e IO.

L'interattività del servizio consente di accedere facilmente a pop-up di approfondimento personalizzati e a informazioni pratiche (tempistiche di pagamento, possibili cause di decadenza, ecc.), oltre a collegamenti diretti allo stato della domanda ADI e alla piattaforma SIISL.





Le molestie verbali integrano sanzione disciplinare conservativa anche se non previste nel codice disciplinare

di **Redazione**

La Cassazione Civile, Sezione Lavoro, 11 giugno 2025, n. 15549, ha ritenuto che un singolo episodio di molestie verbali a carattere sessuale sul luogo di lavoro integra un illecito immediatamente percepibile dal lavoratore e tale da giustificare autonomamente l'irrogazione di una sanzione disciplinare conservativa (sospensione), senza necessità di un'analitica previsione nel codice disciplinare aziendale.

Master di specializzazione

Negoziiazione e gestione dei conflitti

Scopri di più



Le molestie verbali integrano sanzione disciplinare conservativa anche se non previste nel codice disciplinare

di **Redazione**

La Cassazione Civile, Sezione Lavoro, 11 giugno 2025, n. 15549, ha ritenuto che un singolo episodio di molestie verbali a carattere sessuale sul luogo di lavoro integra un illecito immediatamente percepibile dal lavoratore e tale da giustificare autonomamente l'irrogazione di una sanzione disciplinare conservativa (sospensione), senza necessità di un'analitica previsione nel codice disciplinare aziendale.

Master di specializzazione

Negoziiazione e gestione dei conflitti

Scopri di più

Il caso AS Roma/Gianluca Petrachi: l'inquadramento del lavoratore sportivo alla luce della pronuncia della Corte di Cassazione del 4 giugno 2025

di **Mattia Grassani**

Il rapporto di lavoro sportivo è definito speciale perché presenta marcate peculiarità rispetto alla disciplina ordinaria, individuate dal D.Lgs. n. 36/2021, abrogativo della Legge n. 91/1981.

Due elementi di specificità sono costituiti dalla necessaria qualifica soggettiva per il valido perfezionamento di un contratto di lavoro sportivo e dalla regolamentazione delle modalità di cessazione del rapporto, non applicandosi numerose previsioni dello Statuto dei lavoratori e della Legge n. 604/1966.

Non tutti gli enti rappresentativi delle categorie di lavoratori sportivi hanno stipulato accordi collettivi, per cui, in caso di insorgenza di controversia, le norme regolatrici vengono individuate nella legge dello Stato e nel contratto individuale di lavoro.

Uno dei più significativi precedenti contenziosi tra società sportiva e professionista sportivo è quello che ha visto opposti l'AS Roma e il direttore sportivo Gianluca Petrachi, approvato al Tribunale del lavoro di Roma – e, successivamente, alla Corte d'Appello e in Corte di Cassazione – a seguito del recesso per giusta causa intimato dalla società al lavoratore.

Il Tribunale del lavoro di Roma ha accolto il ricorso del lavoratore, dichiarando illegittimo il licenziamento e condannando la società al pagamento del risarcimento del danno, non avendo ritenuto sussistente la giusta causa sottesa al recesso.

A seguito di impugnazione da parte della compagine professionistica, la Corte d'Appello di Roma, Sezione lavoro, riformava integralmente la sentenza di primo grado, dichiarando legittimo il recesso datoriale, sul presupposto che il direttore sportivo dovesse qualificarsi come dirigente apicale, con conseguente diverso metro di valutazione dei motivi posti a fondamento dell'interruzione del rapporto, che, per risultare legittimi, non devono connotarsi come arbitrari o discriminatori.

La Suprema Corte di Cassazione, cui si è rivolto il calciatore, ritenendo determinante, ai fini della definizione del giudizio, l'accertamento della natura dirigenziale del rapporto tra AS Roma e Gianluca Petrachi, ha pronunciato ordinanza di rinvio affinché la Corte d'Appello, in diversa composizione, svolga *«un nuovo puntuale accertamento che, sulla scorta dei poteri e del ruolo effettivamente svolti dal lavoratore, tenuto conto dell'ordinamento sportivo di riferimento,*

individui l'esatta categoria professionale rivestita dal ricorrente».

Il caso in commento offre lo spunto per rilevare come, nell'ordinamento sportivo, i rapporti di lavoro trovino ancora una disciplina eccessivamente superficiale e scarna, in sostanza poco dettagliata, che non consente di inquadrare, i diversi soggetti appartenenti alle varie categorie di lavoratori sportivi previste dal D.Lgs. n. 36/2021, nelle varie qualifiche previste dall'art. 2095, c.c., rimandandone l'accertamento all'Autorità giudiziaria ordinaria, caso per caso, compito eccessivamente complesso e aleatorio perché privo di adeguati riferimenti normativi.

Sarebbe opportuna, dunque, l'adozione di pattuizioni collettive più specifiche e adeguate all'attuale scenario delle relazioni lavorative che si sviluppano all'interno dell'ordinamento sportivo, per attribuire maggiore certezza ai rapporti e tutele più adeguate, oltre che al passo con i tempi, in favore dei protagonisti dello specifico segmento.

La Legge n. 91/1981 prima e il Decreto n. 36/2021 poi: il lavoro sportivo come rapporto "speciale"

Nel nostro ordinamento si definiscono "rapporti di lavoro speciale" quelle tipologie contrattuali che presentano caratteristiche particolari rispetto al lavoro subordinato tradizionale e, per alcuni tratti distintivi, derogano alla disciplina generale.

Tali rapporti sono spesso regolati da leggi speciali che tengono conto delle peculiarità dell'attività o della categoria di lavoratori coinvolta.

Rientrano in detto ambito il lavoro domestico, il lavoro aereo e nautico, il portierato, il telelavoro, il lavoro intermittente e, ovviamente, il lavoro sportivo, oggi disciplinato dal D.Lgs. n. 36/2021 che, come ormai noto, ha sostituito la Legge n. 91/1981, per oltre 40 anni cardine dello sport professionistico.

I 2 provvedimenti legislativi avevano e hanno un comune denominatore: l'individuazione delle categorie di soggetti titolati a instaurare rapporti di lavoro sportivo.

La Legge n. 91/1981, infatti, all'art. 2, stabiliva che: *«sono sportivi professionisti gli atleti, gli allenatori, i direttori tecnico-sportivi ed i preparatori atletici».*

Con il D.Lgs. n. 36/2021, il novero delle categorie inquadrabili come lavoratori sportivi si è esteso, come chiaramente riportato dall'art. 25, comma 1, a *«l'atleta, l'allenatore, l'istruttore, il direttore tecnico, il direttore sportivo, il preparatore atletico e il direttore di gara» nonché «ogni altro tesserato, ai sensi dell'art. 15, che svolge [...] le mansioni rientranti, sulla base dei regolamenti tecnici della singola disciplina sportiva, tra quelle necessarie per lo svolgimento di attività sportiva, con esclusione delle mansioni di carattere amministrativo-gestionale».*

L'art. 26, D.Lgs. n. 36/2021, poi, proprio come espressione della specialità del rapporto di lavoro sportivo, dispone che *«ai contratti di lavoro subordinato sportivo non si applicano le norme contenute negli artt. 4 [divieto di installazione di impianti audiovisivi], 5 [divieto di accertamenti sanitari individuali], e 18 [tutela del lavoratore in caso di licenziamento illegittimo] della Legge 20 maggio 1970, n. 300, negli artt. 1, 2, 3, 5, 6, 7, 8 della Legge 15 luglio 1966, n. 604 [norme sui licenziamenti individuali], negli artt. 2, 4 e 5 della Legge 11 maggio 1990, n. 108 [sempre sulla disciplina dei licenziamenti individuali], nell'art. 24 della Legge 23 luglio 1991, n. 223 [norme in materia di riduzione del personale], e nel Decreto legislativo 4 marzo 2015, n. 23 [Disposizioni in materia di contratto di lavoro a tempo indeterminato a tutele crescenti] nell'art. 2103 del Codice civile»*.

Il dato fondamentale, caratterizzante il lavoro sportivo sin dall'introduzione della novella del 1981, rivelatosi più che efficace, tanto da essere confermato – con un fisiologico aggiornamento – dal Legislatore del 2021, consiste nella necessità, onde potersi fregiare del relativo *status*, di disporre di una qualifica soggettiva specifica. Elencazione rigida e tipizzata, impermeabile a qualsivoglia applicazione estensiva.

La Legge, poi, rimette agli accordi collettivi la disciplina degli specifici rapporti di lavoro tra prestatori – riconducibili alle varie categorie professionali (atleti, allenatori, direttori sportivi, preparatori atletici e così via) – e società.

Ne consegue che, salvo rare eccezioni, le diverse Leghe appartenenti alle Federazioni sportive interessate negoziano, con ciascuna categoria, le condizioni generali del rapporto di lavoro, addivenendo alla stipulazione di un accordo collettivo valido per tutti coloro che detengono quella specifica qualifica soggettiva (atleti, allenatori, preparatori atletici, direttori sportivi ecc.) intenzionati a instaurare un rapporto di lavoro con i club, a prescindere dal livello salariale e dal ruolo di responsabilità ricoperta.

Per fare un esempio, la “stella” di un club di Serie A è assoggettata alle medesime condizioni contrattuali di un giovane che, per la prima volta, assume lo *status* di professionista; l'allenatore della prima squadra di una società soggiace alle medesime previsioni di un tecnico del settore giovanile operante nello stesso club; il direttore sportivo di una compagine calcistica, che sovrintende l'intera organizzazione aziendale, quantomeno dell'area tecnica, ha gli stessi diritti e doveri di un collega, avente medesima qualifica soggettiva (ovvero l'iscrizione nell'elenco speciale dei direttori sportivi tenuto dalla FIGC), il cui perimetro di attività è ben più limitato (il team manager, il dirigente del settore giovanile, il segretario sportivo).

Esistono poi i casi, per la verità non infrequenti, in cui la categoria di riferimento non ha raggiunto un accordo con una determinata Lega – o con una Federazione – per la stipulazione di un accordo collettivo.

In tali frangenti, la disciplina del rapporto viene dettata dalla Legge – nello specifico dal D.Lgs. n. 36/2021 e dalle altre disposizioni in materia di lavoro, la cui applicabilità non è



espressamente esclusa dalla predetta fonte normativa – e dal contratto individuale di prestazione sportiva.

Gli esempi sono numerosi: nel calcio, la Lega Nazionale Professionisti Serie A ha siglato – lo scorso 31 luglio 2025 – un accordo collettivo con l'Associazione italiana calciatori, relativo, dunque, agli atleti, ma non ha raggiunto alcuna intesa con gli enti rappresentativi delle categorie di allenatori, preparatori atletici (Associazione italiana allenatori calcio) e direttori sportivi (Associazione italiana direttori sportivi e segretari).

Nel basket, parimenti, esistono CCNL, peraltro piuttosto datati, esclusivamente con riferimento alle categorie degli atleti e degli allenatori.

Infine, la Federazione Italiana Pallavolo – fino al 2023 avente natura dilettantistica e, dunque, comprensibilmente protagonista di un percorso più complesso – non ha adottato alcun contratto collettivo bensì esclusivamente accordi tipo individuali secondo lo schema della collaborazione coordinata e continuativa.

Il caso AS Roma/Gianluca Petrachi. I fatti e l'iter giudiziale

È in tale contesto che si è sviluppata la vicenda oggetto del presente contributo, che ha contrapposto, in una delle rarissime controversie sul tema celebrate avanti all'Autorità giudiziaria ordinaria, un soggetto iscritto all'elenco speciale dei direttori sportivi tenuto dalla FIGC, Gianluca Petrachi, e un club partecipante al campionato di Serie A di calcio, l'A.S. Roma S.p.A.

Contesto e ambito in cui non è in vigore l'accordo collettivo disciplinante il rapporto di lavoro tra club di Serie A e soggetto avente la qualifica di direttore sportivo. Nei quali non viene sottoscritta alcuna clausola compromissoria in forza della quale i contenziosi siano devoluti a collegi arbitrali, con la conseguenza che gli unici riferimenti attraverso i quali deliberare il giudizio sono stati – e sono tuttora, giacché la vicenda non è ancora definita, dopo la rimessione della causa alla Corte d'Appello di Roma, Sezione lavoro, per la nuova pronuncia di merito – la legge dello Stato e il contratto individuale.

I fatti

All'inizio della stagione sportiva 2019-2020, AS Roma, società partecipante al campionato di calcio di Serie A, assumeva, con l'incarico di direttore sportivo, il sig. Gianluca Petrachi, instaurando con lo stesso un rapporto di durata triennale, e, dunque, con scadenza 30 giugno 2022.

Il 3 luglio 2020, AS Roma trasmetteva al direttore sportivo, dopo avergli notificato specifica contestazione disciplinare ai sensi dell'art. 7 dello Statuto dei lavoratori, una comunicazione,

avente a oggetto il licenziamento per giusta causa, con cui la parte datoriale esercitava il recesso anticipato dal contratto, adducendo il venire meno del vincolo fiduciario in ragione di una serie di comportamenti addebitati al sig. Petrachi nel corso della prima stagione sportiva di durata del rapporto.

Lo sportivo professionista impugnava il licenziamento innanzi al Tribunale del lavoro di Roma, territorialmente competente, che, nel risolvere la controversia, ha fornito, sin dal primo grado, spunti di assoluto interesse con riferimento all'applicazione dei principi generali giuslavoristici al lavoro al rapporto sportivo.

La sentenza del Tribunale del lavoro di Roma

Innanzitutto, il giudicante premetteva – come principio generale – che *«laddove, come nel caso di specie, il rapporto di lavoro è instaurato a tempo determinato, l'ipotesi di recesso non è qualificabile come licenziamento, in senso proprio, bensì quale sua cessazione anticipata da ritenersi legittima solo se disposta in presenza di una giusta causa che costituisce la sola ragione giustificativa della risoluzione anticipata del contratto a termine (Cass. 23 novembre 2020, n. 26591)»*.

In altre parole, poiché la stragrande maggioranza dei rapporti di lavoro sportivo si caratterizza per la natura a tempo determinato, il giudice ha precisato che l'unico parametro da considerare, in ordine alla legittimità o meno del recesso intimato dalla società, consiste nella ricorrenza di una giusta causa ai sensi dell'art. 2119, c.c., facendo presente che *«come è noto, la Legge n. 604/1966 non specifica in cosa consista la giusta causa ma rinvia all'art. 2119 c.c., che la definisce appunto quale evento 'che non consenta la prosecuzione, anche provvisoria, del rapporto'»*.

Analizzando nel merito le contestazioni rivolte dalla società al dipendente, il Tribunale del lavoro riteneva insussistente la giusta causa del recesso, fornendo, nella motivazione della sentenza, interessanti spunti metodologici per l'analisi di questo tipo di fattispecie.

In particolare, si legge nel corpo delle motivazioni, che il giudice è tenuto a valutare *«da un lato, la gravità dei fatti addebitati al lavoratore, in relazione alla portata oggettiva e soggettiva dei medesimi, alle circostanze nelle quali sono stati commessi e all'intensità del profilo intenzionale, dall'altro la proporzionalità tra tali fatti e la sanzione inflitta, per stabilire se la lesione dell'elemento fiduciario, su cui si basa la collaborazione del prestatore di lavoro, sia tale, in concreto, da giustificare la massima sanzione disciplinare»*.

In tale contesto, le condotte del direttore sportivo contestate dalla società sono state ritenute inopportune, integrando *«forse irriguardose»*, ma *«prive di ogni coefficiente di illiceità preordinata o di illegittimità sopravvenuta»*.

Applicando i principi generali alla fattispecie concreta, il giudice di primo grado ha sviluppato,

nella statuizione favorevole al direttore sportivo – successivamente appellata dalla compagine giallorossa – utili approfondimenti sui profili di specialità del rapporto di lavoro sportivo, soffermandosi, in particolare, sulla disciplina della risoluzione del rapporto in ordine al quale *«non è applicabile la quasi totalità delle norme previste dall'ordinamento a tutela del lavoratore licenziato»*.

In particolare, osserva il giudice monocratico – dopo aver descritto le deroghe normative già trattate *supra* – che *«nel rapporto di lavoro subordinato sportivo è evidente lo squilibrio esistente tra la rigidità della fase di costituzione (dove addirittura è richiesta l'approvazione del testo contrattuale da parte della Federazione Sportiva) e la libertà che caratterizza la recedibilità del rapporto (dato che, come già chiarito, il recesso non è assistito da particolari formalità e tutele)»*, interpretando detto principio con la conseguenza che, ove instaurato a tempo indeterminato (ipotesi, per la verità, rarissima), *«opera il c.d. "recesso ad nutum", vale a dire il recesso che non richiede alcuna giustificazione, disciplinato dagli artt. 2118 e 2119 c.c.»*.

Alla luce di tali considerazioni, nonché del principio secondo cui, ai sensi dell'art. 2119, c.c., *«il recesso dal contratto a termine – sia da parte del datore che del lavoratore – è consentito solo in presenza di un fatto di gravità tale da non consentire la prosecuzione, neppure provvisoria, del rapporto di lavoro»* e, che, in tale ipotesi, *«il soggetto che recede prima del termine, non per giusta causa, è tenuto a risarcire l'altra parte»*, la società veniva condannata a risarcire il danno in favore del direttore sportivo in misura pari all'integrale retribuzione che lo stesso avrebbe dovuto percepire fino alla scadenza del contratto, oltre al danno di immagine.

La sentenza della Corte d'Appello di Roma

La decisione del Tribunale del lavoro veniva gravata dalla società soccombente avanti alla Corte d'Appello di Roma, che, con sentenza n. 2598/2023, riformava integralmente la sentenza di prime cure.

Accogliendo l'appello, il collegio introduceva un tema non approfondito nel giudizio di primo grado, foriero di interessanti riflessioni sul piano tecnico-giuridico.

In particolare, la Corte d'Appello di Roma premette, nella propria decisione, che *«occorre ... muovere le mosse dal ruolo e dalla qualifica ricoperta dal DS Petrachi, per verificare se il giudice di primae curae ha fatto buon governo dei principi vigenti in materia di licenziamento dirigenziale, nell'ambito del quale va inquadrato tale recesso, ovvero abbia commesso le violazioni censurate con l'appello proposto dalla società»*.

Il giudice dell'impugnazione, in sostanza, ha qualificato il direttore sportivo come dirigente apicale della società, tenendo in precipua in considerazione il mansionario previsto dall'art. 1, comma 2, Regolamento dell'elenco speciale dei direttori sportivi: *«È Direttore Sportivo, indipendentemente dalla denominazione, la persona fisica, che, anche in conformità con il Manuale*

delle Licenze UEFA e con il Sistema delle Licenze Nazionali per l'ottenimento delle licenze, svolge per conto delle Società Sportive professionistiche, attività concernenti l'assetto organizzativo e/o amministrativo della società, con particolare riferimento alla gestione dei rapporti fra società e calciatori o tecnici e la conduzione di trattative con altre Società Sportive, aventi ad oggetto il trasferimento di calciatori, la stipulazione delle cessioni dei contratti e il tesseramento dei tecnici, secondo le norme dettate dall'ordinamento della FIGC», richiamato anche dal contratto individuale di lavoro. Sulla base di tale *incipit*, spiega la Corte, il Petrachi «rappresentava un punto di riferimento essenziale per la squadra» e «un punto di raccordo tra i calciatori, l'allenatore e gli alti vertici della società».

In forza di tale presupposto, mai affrontato dal Tribunale del lavoro, la Corte d'Appello di Roma ha ritenuto che i fatti oggetto della contestazione andassero valutati da un punto di vista diverso, ovvero utilizzando «i principi che governano la giusta causa e la giustificatezza del licenziamento del dirigente [...] applicabili all'odierno rapporto seppure in considerazione delle peculiarità del contratto di lavoro sportivo».

In tale contesto, la Corte d'Appello di Roma, ancora una volta, valorizzava i profili di specificità del rapporto di lavoro sportivo, rimarcando, però, come «le peculiarità del settore e dell'insieme degli interessi, non solo di tipo sportivo, che ruotano attorno a tale mondo, non possono fare venire meno il riconoscimento dei principi giuslavoristici e dell'insieme delle tutele previste dal Legislatore per ogni altro lavoro».

In quest'ottica, non potendo sottrarsi, il dirigente sportivo, «alle regole previste per ogni altro dirigente», il giudice d'appello ha valutato la fattispecie, rilevando come, in giurisprudenza, si sia affermato il principio in virtù del quale «il recesso intimato al dirigente deve essere supportato non da una giusta causa o un giustificato motivo, ma dalla giustificatezza che – comunque – è da intendersi come una forma peculiare di giusta causa applicata al lavoro dirigenziale», intesa come «un qualsiasi motivo 'purché apprezzabile sul piano del diritto, idoneo a turbare il legame di fiducia con il datore, nel cui ambito rientra l'ampiezza dei poteri attribuita al dirigente».

In altre parole, secondo la pronuncia di seconde cure, l'ampiezza dei poteri e la rilevanza del ruolo attribuita al dirigente, determinerebbero maggiore elasticità e minore rigore nella valutazione dei motivi posti a fondamento del recesso dal rapporto da parte del datore di lavoro, tanto da concludere che «il licenziamento del dirigente è sempre valido se non viene dimostrata l'arbitrarietà dello stesso, se non anche la natura discriminatoria».

Tracciata la linea interpretativa della fattispecie, la Corte concludeva il proprio ragionamento, affermando che risultava comprovato il deterioramento del rapporto fiduciario tra direttore sportivo e club, in ragione del ritenuto erroneo esercizio, da parte del lavoratore, dei propri poteri e responsabilità.

«Poteri e responsabilità, che se da un lato hanno reso il rapporto di lavoro estremamente flessibile e suscettibile di essere interrotto molto più facilmente di come potrebbe avvenire per un ordinario

dependente, al verificarsi del riscontrato inadempimento hanno determinato la scelta datoriale di optare per la condizione più dura e radicale, quale è quella della verifica della sussistenza della giusta causa di recesso».

Nella sostanza, dunque, la Corte d'Appello di Roma ha accolto il ricorso della società sul presupposto che, dovendosi il direttore sportivo qualificare come dirigente apicale, la valutazione della giusta causa – *rectius* della giustificatazza – del recesso avrebbe dovuto eseguirsi con criteri meno rigidi di quelli adottati dal giudice di primo grado.

La sentenza della Corte di Cassazione

Scontato il ricorso per cassazione della società, il giudizio avanti alla Suprema Corte si è recentemente concluso con ordinanza di rinvio, pubblicata il 4 giugno 2025. Essa si concentra proprio sul fondamento posto dal giudice del gravame alla base della propria decisione, risultando *«evidente che la qualifica del rapporto di lavoro in termini di dirigente abbia avuto una effettiva influenza ai fini della decisione presa dalla Corte territoriale»*.

Nello specifico, il direttore sportivo aveva contestato, tra i 6 motivi di ricorso, che *«Petrachi non rientrava nella categoria dei dirigenti come risultava dal contratto di prestazione sportiva, dal ricorso introduttivo e dal fatto che nessuno delle parti avesse mai allegato tale circostanza avendo anzi sostenuto il contrario»* e, conseguentemente, *«la sentenza era viziata in quanto aveva deciso la controversia in violazione dell'art. 101, comma 2, c.p.c. avendo omesso il giudice di segnalare alle parti una questione che intendeva porre a fondamento della propria decisione e da loro non prospettata, concedendo un termine, non inferiore a 20 giorni e non superiore a 40, per il deposito di una memoria contenente eventuali osservazioni sulla questione»*.

Analizzando il percorso argomentativo della Corte di merito, congiuntamente al fatto che il direttore sportivo non ha mai affermato, nel giudizio, di rivestire un ruolo di dirigente apicale, mentre il club aveva fatto riferimento, in secondo grado, a un incarico *«paragonabile ad un Dirigente con funzioni apicali»*, la Suprema Corte ha ritenuto necessario, attesa la centralità del profilo, svolgere *«un nuovo puntuale accertamento che, sulla scorta dei poteri e del ruolo effettivamente svolti dal lavoratore, tenuto conto dell'ordinamento sportivo di riferimento, individui l'esatta categoria professionale rivestita dal ricorrente nel contraddittorio delle parti, tenendo conto della domanda svolta e dello sviluppo del processo»*.

Precisando, altresì, che *«sono in ogni caso del tutto fuori tema il richiamo della nozione di giustificatazza e del recesso ad nutum dal rapporto di lavoro dirigenziale»*.

Conseguentemente, il processo sarà riassunto avanti alla Corte d'Appello di Roma che, in diversa composizione, dovrà svolgere una nuova valutazione, più approfondita, circa la riconducibilità dello *status* del sig. Petrachi, nel corso del rapporto di lavoro intercorso con AS Roma, alla qualifica di dirigente come intesa dalle norme e dalla giurisprudenza



giuslavoristica: accertamento, questo, che inciderà in maniera decisiva sulla considerazione – in maniera più o meno rigida – relativa alla legittimità del recesso intimato dal club giallorosso.

Il lavoro sportivo e l'art. 2095, c.c.

L'interessante argomento propugnato dalla Corte di Cassazione fornisce lo spunto per un approfondimento in ordine al rapporto tra l'art. 2095, c.c. e il D.Lgs. n. 36/2021.

La norma generale – la cui applicabilità non viene esclusa per il rapporto di lavoro sportivo – dispone che *«i prestatori di lavoro subordinato si distinguono in dirigenti, quadri, impiegati e operai. Le leggi speciali, in relazione a ciascun ramo di produzione e alla particolare struttura dell'impresa, determinano i requisiti di appartenenza alle indicate categorie»*.

Tuttavia, nel caso in esame, come detto, né la Legge speciale in materia di lavoro sportivo – come detto il D.Lgs. n. 36/2021 – né tantomeno gli accordi collettivi, inesistenti per alcune categorie, silenti per altre, contribuiscono a soddisfare lo scopo di attribuire, a ciascun lavoratore sportivo, la qualifica di riferimento.

È, peraltro, da rilevare come, secondo la Corte di Cassazione, Sezione lavoro (sentenza n. 8589/2015), *«il procedimento logico-giuridico diretto alla determinazione dell'inquadramento di un lavoratore subordinato si sviluppa in tre fasi successive, consistenti nell'accertamento in fatto delle attività lavorative in concreto svolte, nell'individuazione delle qualifiche e gradi previsti dal contratto collettivo di categoria e nel raffronto tra il risultato della prima indagine ed i testi della normativa contrattuale individuati nella seconda, ed è sindacabile in sede di legittimità a condizione, però, che la sentenza, con la quale il giudice di merito abbia respinto la domanda senza dare esplicitamente conto delle predette fasi, sia stata censurata dal ricorrente in ordine alla ritenuta mancanza di prova dell'attività dedotta a fondamento del richiesto accertamento»*.

In proposito, nell'ambito del lavoro sportivo, il passaggio concernente *«l'individuazione delle qualifiche e gradi previsti dal contratto collettivo di categoria»*, così come il confronto tra le attività concretamente svolte e *«i testi della normativa contrattuale»* non sono possibili in concreto, avendo, le fonti a oggi esistenti, omesso di affrontare il tema della suddivisione, dei vari soggetti appartenenti alla medesima categoria professionale (atleti, allenatori, direttori sportivi, preparatori atletici, ecc.), nelle varie qualifiche previste dall'art. 2095, c.c. (dirigenti, quadri, impiegati, operai).

Tale esigenza appare più marcata nell'epoca moderna, laddove, all'interno di una medesima categoria (ad esempio degli allenatori, o dei direttori sportivi), ogni club assume molteplici soggetti in possesso della stessa abilitazione, affidando, però, loro le mansioni più svariate, laddove, al momento in cui l'impostazione normativa oggi vigente fu introdotta, le società sportive erano molto più snelle e semplificate ed il perimetro dei diritti e degli obblighi di ciascuna categoria di lavoratori sportivi più delineato.

Rimanendo nel novero, amplissimo, della categoria dei direttori sportivi, che la FIGC individua mediante riconoscimento di un titolo abilitativo conseguito all'esito di un esame, all'attualità, i club attingono numerosi soggetti, cui attribuisce, in base alle esigenze concrete, incarichi di direttore sportivo, team manager, segretario sportivo, segretario generale, responsabile del settore giovanile, responsabile del settore scouting e così via. Incarichi cui corrispondono poteri, responsabilità, standard retributivi molto diversi tra loro ma che, tuttavia, sono assoggettati alla medesima disciplina normativa e collettiva, in mancanza di specificazione, all'interno dell'accordo collettivo in vigore nelle serie ove è stato approvato (Serie B e Lega Pro), delle varie qualifiche all'interno della categoria.

Parimenti accade, ad esempio, per gli allenatori: l'allenatore della prima squadra di un club partecipante alle competizioni UEFA, chiamato a gestire un patrimonio tecnico del valore di centinaia di milioni di euro, ha i medesimi diritti e gli stessi obblighi, stando al tenore dei vari accordi collettivi vigenti, del tecnico responsabile della formazione under 15 dello stesso club.

A maggior ragione, poi, alla luce dell'estensione delle categorie per le quali è consentito stipulare un rapporto di lavoro sportivo, intervenuta con l'entrata in vigore del D.Lgs. n. 36/2021 (si è, infatti, passati, come ricordato, da atleti, tecnici, direttori tecnico-sportivi e preparatori atletici della Legge n. 91/1981 a *«allenatore, l'istruttore, il direttore tecnico, il direttore sportivo, il preparatore atletico e il direttore di gara»* nonché *«ogni altro tesserato ... che svolge verso un corrispettivo a favore dei soggetti di cui al primo periodo le mansioni rientranti, sulla base dei regolamenti tecnici della singola disciplina sportiva, tra quelle necessarie per lo svolgimento di attività sportiva»* di cui alla fonte normativa oggi vigente). Appare, quindi, auspicabile l'adozione di una disciplina più specifica e calibrata sulle esigenze e peculiarità di ogni singola categoria, all'interno della quale i prestatori di lavoro sono chiamati a svolgere, in base alle esigenze individuali, attività proprie dell'operaio, dell'impiegato, del quadro o del dirigente.

Risulta, infatti, molto complesso, oltre che eccessivamente aleatorio, pretendere, caso per caso, che l'Autorità giudicante, svolga, specie con criteri di uniformità e oggettività, ogni più ampio accertamento, senza alcuno specifico dato contrattuale ovvero in mancanza di riferimenti dalla negoziazione collettiva, della qualifica di un lavoratore, per giunta in un settore così specifico come lo sport, laddove, poi, da tale esercizio, può dipendere la sorte dell'intero rapporto di lavoro.

Inoltre, si rivela, ormai, imprescindibile l'adozione di accordi collettivi che abbraccino tutte le diverse categorie di lavoratori sportivi, in maniera trasversale, individuando le specificità e le varie declinazioni di ogni ruolo, adottando, così, in maniera esaustiva ed omnicomprensiva, la disciplina più organica e aggiornata in un settore troppo complesso per affidarsi a regolamentazioni, laddove esistenti, basiche e risalenti.

Si segnala che l'articolo è tratto da ["Associazioni e sport"](#).



Special Event

Come scrivere una lettera di licenziamento

[Scopri di più](#)